



**Lesnická  
a dřevařská  
fakulta**

Zasedání komise lesnické  
ekonomiky OLH ČAZV  
29. 4. – 30. 4. 2014  
Rožnov pod Radhoštěm

# **Ekonomická část analytických studií s využitím auditorských přístupů**

Mendelova  
univerzita  
v Brně



Ing. Petra Hlaváčková, Ph.D.  
Ústav lesnické a dřevařské ekonomiky a politiky

## Cíl

- komplexní posouzení finanční a ekonomické situace podniku
- sledování auditorských rizik
- stanovení hladiny významnosti
- zjišťování vývoje ukazatelů v čase
- nastínění výhledu do budoucna

## **Obsah ekonomické části analytické studie**

- posouzení organizace hospodářské činnosti
- posouzení vedení účetnictví a postupů účtování
- posouzení úrovně výnosovosti lesního majetku
- posouzení nákladovosti lesního majetku a správy lesního majetku
- finanční analýza a analýza produktivity práce
- posouzení provozní a ekonomické racionálnosti
- komentář ke zjištěním a závěrečná doporučení

## Posouzení organizace hospodářské činnosti

- posouzení a zhodnocení celkové úrovně organizace hospodářské činnosti subjektu
- posouzení požadavků daných vztahující se legislativou
- plnění zveřejňovacích a informačních povinností daných legislativou
- posouzení úrovně vedení manažerské evidence a manažerského účetnictví

# Posouzení vedení účetnictví a postupů účtování

- ověřovány jsou údaje z účetních agend:
  - účetní výkazy a příloha účetní závěrky
  - účtový rozvrh
  - deník hlavní knihy
  - hlavní kniha
  - pokladní kniha
  - účetní doklady
  - mzdová evidence
  - skladová evidence
  - evidence dlouhodobého majetku, vč. drobného dlouhodobého majetku
  - evidence přijatých a vydaných faktur
  - vnitropodnikové směrnice
  - inventarizační zápisy

## Posouzení úrovně výnosovosti lesního majetku

- rozbor tržbonosných činností a výkonů
- posouzení dosažené úrovně realizace a zpeněžení surového dříví
- posouzení výnosovosti pomocí hlavních vybraných výnosových charakteristik publikovaných v „Zelené zprávě“
- ukazatele odvětvové výkonnosti lesního majetku

## Posouzení nákladovosti lesního majetku

- využití statistických výkazů a „Zelené zprávy“
- náklady pěstební, těžební a ostatní činnosti – přímé náklady na jednotlivé činnosti a kalkulační jednici

## **Posouzení nákladovosti správy lesního majetku**

- zhodnocení vynakládaných režijních nákladů
- systém vnitropodnikového výkaznictví



## **Finanční analýza a analýza produktivity práce**

- zaměření na ukazatele, které mají negativní vývojový trend
- vychází z určité hladiny významnosti
- sledování vybraných ukazatelů v čase

# Finanční analýza a analýza produktivity práce

- hodnocení majetkové a kapitálové struktury, nákladů, výnosů a výsledků hospodaření pomocí horizontální a vertikální analýzy
- diagnóza finanční a ekonomické situace pomocí vybraných poměrových ukazatelů
- podrobnější analýza produktivity práce
- zobrazení minulého vývoje hospodaření podniku
- odhalení silných a slabých stránek hospodaření podniku a příčin negativních a pozitivních vývojových trendů

# Poměrové ukazatele finanční analýzy

Ukazatel		Žádoucí trend
1. Analýza rentability (ziskovosti)		
1.1	<i>Rentabilita celkového kapitálu</i>	↗
1.2	<i>Základní produkční síla</i>	↗
1.3	<i>Rentabilita vlastního kapitálu</i>	↗
1.4	<i>Rentabilita tržeb (zisková marže)</i>	↗
2. Analýza zadluženosti		
2.1	<i>Věřitelské riziko</i>	↘
2.2	<i>Běžná zadluženost</i>	↘
2.3	<i>Finanční nezávislost</i>	↗
3. Analýza platební schopnosti (likvidity)		
3.1	<i>Běžná likvidita</i>	↗
3.2	<i>Pohotová likvidita</i>	↗
3.3	<i>Doba obratu pohledávek</i>	↘
3.4	<i>Relace pohledávek a závazků</i>	↔
3.5	<i>Čistý pracovní kapitál (tis. Kč)</i>	↗
4. Analýza ekonomické aktivity		
4.1	<i>Doba obratu zásob</i>	↘
4.2	<i>Doba obratu krátkodobých závazků</i>	↔
4.3	<i>Obrat celkového kapitálu</i>	↗
4.4	<i>Obrat vlastního kapitálu</i>	↗
4.5	<i>Obrat cizího kapitálu</i>	↗
4.6	<i>Obrat dlouhodobých aktiv</i>	↗
4.7	<i>Obrat oběžných aktiv</i>	↗

## Ukazatele produktivity práce

- celková produktivita práce
- produktivita práce z tržeb
- produktivita práce z přidané hodnoty
- náklady na pracovníka
- osobní náklady na pracovníka a členy statutárních orgánů
- osobní náklady na pracovníka

## Závěr

- ekonomická část auditu se zaměřuje na posouzení dosahované úrovně ekonomických efektů plynoucích z hospodaření na lesním majetku
- posouzení ekonomické výkonnosti a finanční stability podniku metodikou základní finanční analýzy
- návrh a doporučení optimální koncepce hospodářského a mimoprodukčního využití lesního majetku



**Děkuji za pozornost...**

**Ing. Petra Hlaváčková, Ph.D.**

Ústav lesnické a dřevařské ekonomiky a politiky

Lesnická a dřevařská fakulta

Mendelova univerzita v Brně

Email: [petra.hlavackova@mendelu.cz](mailto:petra.hlavackova@mendelu.cz)