

seminář na téma: „Informace a podnikové informační systémy
v lesním hospodářství“ pořádaný v rámci zasedání Komise lesnické
ekonomiky OLH ČAZV, Brno 3.-4.5.2018

Výrobní a ekonomický software z pohledu správy Biskupských lesů Biskupství ostravsko-opavského

Ing. Ladislav Hudeček

manažer kontroly a řízení procesů

BISKUPSKÉ LESY

BISKUPSTVÍ OSTRAVSKO – OPAVSKÉ

Kostelní náměstí 3172/1, 728 02 Ostrava 1

IČO 65468953

Struktura prezentace

- Stručné představení Biskupských lesů (BL)
- Požadavky na výrobní a ekonomický software (VES)
- Výběr VES
- Implementace VES
- Dosavadní zkušenosti s VES
- Přínosy VES
- Závěr

Biskupské lesy

- Biskupské lesy jsou jedním z odborů Biskupství ostravsko-opavského (BOO).
- Hlavním impulsem vzniku BL bylo navrácení podstatné části majetku na základě zákona č. 428/2012 Sb. o majetkovém vyrovnání s církvemi a náboženskými společnostmi.
- BL byly založeny 1.7.2014 a jejich hlavním úkolem je správa a hospodaření na lesních majetcích BOO a na základě pachtu pak také na lesních pozemcích farností v rámci územní působnosti Ostravsko-opavské diecéze a několika řadových majetcích.
- V současnosti tak BL obhospodařují cca 25tis. ha lesa, přičemž samy zajišťují veškeré lesnické činnosti vč. odbytu dříví, manuální práce vykonávají na základě smluv živnostníci a drobné firmy. Na podstatné části majetku je ve vlastní režii zajišťováno i myslivecké hospodaření.

Výrobní a ekonomický software BL

- Jedním z prvních úkolů po vzniku BL byl mimo jiné i výběr softwaru, který by podpořil efektivní řízení a správu svěřeného majetku.
- Požadavky na VES BL:
 - **oblast výroby** – tvorba číselníků dříví, pořizování údajů o lesnických činnostech v MJ i Kč ve vztahu k dodavatelům těchto činností v měsíčních intervalech, podrobné členění (PČ, TČ, výkony, podvýkony), použití těchto dat jak pro fakturaci, tak pro LHE, možnost plánování lesnických činností (projekty PČ a TČ), možnost využívat jak přednastavené sestavy, tak tvorba vlastních výstupů, možnost vést další pomocné evidence (bilance holin, evidence nezajištěných porostů, kůrovcové sestavy, ...)
 - **oblast LHP a LHE** – práce s alfanumerickými i grafickými daty LHP, resp. LHO, automatizované přebírání údajů z výroby, které zároveň podléhají LHE

- **Oblast obchodu s dřívím** – možnost rozlišení fakturace a evidence prodeje na základě dalších podpůrných údajů využívaných pro analýzy a řízení obchodu s dřívím (dřeviny, kvality, odběratelé, dodávkové akce, ...)
- **Oblast účetnictví a daní** – možnost dalšího vnitřního členění v rámci organizace nad rámec vyžadovanou zákonem (mimo účtů také „výkonové účetnictví“)
- **Obecné požadavky** - komplexnost a provázanost zejména s ohledem na data výroby a LHE s cílem vyhnout se duplicitním evidencím, možnost práce nad jednou databází bez nutnosti sehrávání dat do centrální evidence,
- **Provázanost na software od jiného poskytovatele** - nutnou podmínkou také byla možnost převádět výstupy účetnictví odboru BL do jiného účetního softwaru BOO, ve kterém jsou prováděny sumární účetní operace za právnickou osobu BOO

Výběr softwaru pro BL

- Vlastní výběr proběhl po vyhodnocení výhodnosti jednotlivých nabídek od poskytovatelů softwaru.
- V našem konkrétním případě mělo rozhodování své výhody i nevýhody, které jsou uvedeny níže.

Výhody:

- výběr nebyl zatížen žádnou nutností navazovat na stávající software
- jediným kritériem nebyla nejnižší nabídková cena
- možnost flexibilního jednání s potencionálními dodavateli i v průběhu výběru VES

Nevýhody:

- VES funguje pouze v rámci odboru BL, u účetnictví nutnost výstupu dat do jiného účetního softwaru

Implementace softwaru

- Konečným rozhodnutím byl výběr vzájemně propojených aplikací systému SEIWIN 5 společnosti HA-SOFT .
- Po vyřízení všech formalit týkajících se smluvního zajištění následovala neméně náročná fáze implementace a „přizpůsobení“ celého systému konkrétním podmínkám a požadavkům provozu BL.
- VES SEIWIN 5 je postaven do značné míry univerzálně, protože je používán u společností s různými způsoby výroby a prodeje dříví a odlišnými smluvními vztahy mezi vlastníky lesa a jejich dodavateli prací (národní parky, státní lesy, smluvní partneři stát. lesů, vlastníci lesa, kteří si sami zajišťují lesnické hospodaření vč. prodeje dříví). Systém SEIWIN 5 umožňuje vyhovět odlišným požadavkům jednotlivých uživatelů, ale o to náročnější je jeho individuální nastavení.

- Další komplikací, se kterou se BL při zavádění nového systému SEIWIN 5 musely vyrovnat, byla časová tíseň. Rozhodnutí o přistoupení k novému VES padlo na přelomu roku 2014 a 2015, následovalo vyřízení smluvních formalit.
- Logickou snahou bylo pořízení veškerých dat výroby v novém systému už za období 01/2015, proto vše probíhalo postupným zprovozněním jednotlivých modulů systému SEIWIN 5 „za provozu“. Rozjezd základních aplikací se nakonec podařil v rekordně krátkém čase tří měsíců.
- Specifikem také byla skutečnost, že samotný systém SEIWIN 5 byl tehdy také ve fázi dokončování vývoje a přechodu ze svého předchůdce (SEIWIN 3), takže po přechodnou dobu BL využívaly oba systémy a úlohy převáděly postupně.

Dosavadní zkušenosti s VES SEIWIN 5

- Dalo by se říci, že nyní využíváme výhod systému adaptovaného potřebám BL a většina uživatelů si už ani nedovede představit, že by pracovala se softwarem nižší úrovně.
- Dnes už můžeme pracovat s daty za víceleté období a této možnosti také hojně využíváme.
- Dosavadní spolupráci se společností HA-SOFT hodnotíme jako velmi korektní. Dobré vtaHy s poskytovatelem softwaru se odráží i v tom, že vychází vstříc našim požadavkům a připomínkám. Jsou i případy, kdy touto formou přispíváme k vývoji nových aplikací a tyto jsou v rámci BL i testovány.
- Vzhledem k novým zákonným požadavkům a požadavkům vycházejícím z provozních potřeb není proces implementace zcela ukončen. Na zdokonalování, rozšiřování a přizpůsobování VES stále pracujeme.

- Z komplexního informačního systému SEIWIN 5 se v současné době v rámci BL využívají tyto aplikace:
 - MVO – Lesnická výroba a mzdy
 - LHP – Lesní hospodářský plán a evidence
 - ODB – Fakturace a odbyt
 - UCE – Účetnictví
 - POK – Pokladna
 - KPF – Kniha přijatých faktur
 - DAN – Daň z přidané hodnoty
 - ABO – Bankovní operace
 - MTZ – Zásoby
 - NAJ – Nájem
 - mobilní aplikace Mobilní prodejna (EET)
 - ve zkušebním provozu SUL – Škody a újmy lesa a mobilní aplikace Lesní hospodářská kniha a mapy

Přínosy výrobního a ekonomického softwaru BL

- Z pohledu venkovního personálu je důležitá snadná obsluha a zadávání vstupních dat a on-line provoz (bez nutnosti vytváření a předávání výstupů).
- Pro vedení je přínosem snadný a rychlý přístup k informacím (vytváření podkladů pro analýzy a vyhodnocení jednotlivých činností a jejich kontrola). Při tom je výhodou možnost vytváření vlastních výstupů na základě zvolených kritérií a možnost získat výstupy za přesně zadaný časový úsek a to i napříč kalendářními roky.
- Důležitá je možnost selektivních výstupů pro statistická hlášení, kontroly ze státní správy nebo tvorba podkladů pro žádosti o příspěvky a dotace.

- Příklady efektivního využití VES BL:
 - Tvorba analýz pro manažerská rozhodnutí
 - Pravidelná kontrolní činnost podřízených organizačních jednotek z pozice zaměstnanců ústředí BL
 - Plánování lesnických činností (tvorba a vyhodnocování projektů PČ a TČ)
 - Získávání podkladů pro každoroční zprávu o hospodaření BL pro nejužší vedení BOO
 - Vyhотовování podkladů pro statistická hlášení (ČSÚ Les 8-01, MZe Les 1-01)
 - Podklady pro žádosti o finanční příspěvky na hospodaření v lesích (NV č.30/2014Sb.) a pro následné kontroly pracovníků KÚ
 - Tvorba výstupů při kontrolách ČIŽP
 - Rychlý přístup k informacím a tvorba výstupů na základě požadavků externího auditu

Závěr

- Obecně lze říci, že správně zvolený a nastavený VES zvyšuje produktivitu práce, umožňuje efektivní kontrolu procesů a usnadňuje řízení organizace.
- Pokud je software zároveň i uživatelsky přívětivý, pak je kladně přijímán i ze strany zaměstnanců.
- Naší snahou je, aby to takto v rámci BL fungovalo. Zároveň si uvědomujeme, že pokud chceme jít s dobou, jedná se o nekončící proces, kde je pořád je co zlepšovat.

Děkuji za pozornost